

경력기술서

01 경력 요약

IT 컨설턴트로서 기업의 시스템 개편과 프로젝트 운영 개선을 지원한 뒤, AI를 활용한 인테리어 서비스를 개발하는 MARS AI를 공동창업했습니다. 업무상의 과제를 정리하고, 관계자와 운영 방식을 정하고, 필요한 체계를 구현해 정착시키시기까지의 경험이 있습니다.

2019년 10월부터 2025년 10월까지 딜로이트 토마츠 컨설팅에 재직했습니다. 100명이 넘는 여러 회사 합동 시스템 개발에서 진척·과제·리스크를 관리하는 PMO 업무를 맡았습니다. 특히 메일로 흩어져 있던 관리 정보를 Redmine으로 모으기 위해 관리 항목과 운영 규칙 설계, 각 회사와의 조율, 데이터 이관, 사용자 설명을 주도했습니다. 또한 쌓인 데이터로 진척과 과제의 추이를 파악하는 분석 방법과, 주간 보고서를 자동으로 만드는 Excel·VBA 도구를 개발했습니다. 이를 다른 개발 프로젝트에도 적용하고, 고객사가 직접 운영할 수 있을 때까지 지원했습니다.

2026년 1월부터는 MARS AI의 공동창업자·CTO로서 일반 사용자용 인테리어 상담 서비스와 전문가용 3D 공간 제작 서비스를 개발·운영하고 있습니다. 대표가 주도하는 기획을 화면과 시스템 설계로 옮기고, 생성형 AI를 활용해 구현, 출시, 유지보수, 이용 현황에 따른 개선까지 맡고 있습니다.

02 경력 사항

2026년 1월 - 현재

MARS AI Inc. 공동창업자·CTO

2019년 10월 - 2025년 10월

딜로이트 토마츠 컨설팅 합동회사 최종 직급: 시니어 컨설턴트

03 핵심 역량

업무 개선·IT 기획

업무 흐름 비교·표준화, IT 환경 진단, 시스템 비교·선정, 개편 방향 검토

프로젝트 추진

대규모 개발의 진척·과제·리스크 관리(PMO), 본사 측 관점의 운영 평가(PgMO), 여러 회사 간 조율·합의 형성

관리·분석 체계화

관리 항목·대응 흐름·권한·운영 규칙 설계, 관리 방식 표준화·다른 프로젝트 적용·운영 인계. 계획과 실적, 과제·리스크 추이를 보는 지표 설계·분석

자동화·팀 운영

Excel·VBA를 이용한 데이터 집계·그래프 갱신·보고서 작성 자동화. 최대 4명에 대한 업무 배분·산출물 리뷰

웹·AI 개발

TypeScript·React·Next.js, 인증·데이터 관리·외부 AI API 연동. 생성형 AI를 활용한 개발·검증, 출시 후 유지보수·개선

3D 개발

Unity·C#을 이용한 3D 앱 개발. 웹 애플리케이션과 C#·WebAssembly 기반 3D 처리의 연동

AI를 활용한 인테리어 서비스 개발 회사를 인테리어 전문가인 대표와 함께 창업했습니다. 대표가 기획을 주도하고, 저는 화면·시스템 설계부터 프론트엔드·백엔드 구현, 출시, 유지보수, 장애 대응까지 개발 전반을 맡고 있습니다. 생성형 AI도 활용하며, 구현 결과를 검증하면서 개발을 진행하고 있습니다.

INBOT — 일반 사용자용 인테리어 상담 서비스

출시 2026년 6월 담당 설계·개발·출시·운영

AI와의 대화로 인테리어 정보를 찾아보고 완성 이미지를 만들 수 있는 상담 서비스입니다. 이미지 생성·편집, 공사 견적 확인, 하자 진단 등의 기능을 구현했습니다. 출시 후에도 대화와 이용 현황을 확인하며 답변 품질과 사용성을 개선하고 있습니다.

INBOT Studio — 전문가용 3D 공간 제작 서비스

출시 2026년 6월 담당 설계·개발·출시·운영

인테리어 전문가가 도면으로 3D 공간을 만들고, 완성 이미지 렌더링·이미지 편집·작업물 관리를 하는 서비스입니다. 화면과 조작을 설계·구현하고, 브라우저에서 동작하는 3D 처리와 작업 내용을 관리하는 웹 앱을 연동했습니다.

사용 기술	TypeScript·React·Next.js, Supabase／PostgreSQL, Cloudflare R2. INBOT은 OpenAI·Gemini API, Studio의 3D 처리는 C#／.NET·WebAssembly·Web Worker·Babylon.js
-------	--

산학협력	인덕대학교와의 산학협력 사업에 선정. 2026년 10월 중순 활동 시작 예정이며, 연구·개발 활동은 시작 전입니다.
------	--

글로벌 의류 기업의 IT 진단·개편 방향 검토

기간 2024년 9월 - 2025년 1월 역할 IT 팀 리더 규모 고객사·컨설팅 팀 포함 약 10명

배경·담당 업무

업무 시스템과 IT 기기 상당수가 지원이 이미 끝났거나 곧 끝날 예정이었습니다. 전담 IT 부서가 없이 총무 담당자와 외부 업체가 유지보수를 맡고 있어, 기능 추가나 오류 수정에도 시간이 오래 걸렸습니다.

의류 업계 담당 팀이 주도한 프로젝트에서 IT 영역의 리더로서 자문역과 협력했습니다. 고객사·업체 인터뷰, 설문, 자료 검토를 진행하고, 일본 IPA(정보처리추진기구) 자료를 참고한 평가 항목과 가중치로 시스템과 운영 체계를 진단했습니다.

검토 결과·담당 범위

유지보수 부담을 줄이기 쉬운 SaaS 활용과, IT를 지속적으로 관리할 사내 조직의 정비를 제안했습니다. SAP·Oracle 등을 비교해 SAP를 최종 도입 후보로 선정했고, IT 부서 신설·육성과 운영 규칙·지식 인계를 포함한 개선 방향을 정리했습니다. 이후의 시스템 도입과 IT 부서 구축은 휴직으로 인해 맡지 않았습니다.

대형 인프라 기업의 프로젝트 관리 개선·표준화

기간 2021년 6월 - 2024년 8월 역할 PMO / 관리 체계 정비·상황 분석을 맡은 팀의 리더

규모 100명 이상·여러 개발사 참여. 최대 4명의 업무를 관리

배경·관리 방식 설계

Excel·Word·PowerPoint 자료를 메일로 공유하고 있어, 어떤 자료가 최신인지 구분하거나 필요한 정보를 찾기 어려웠습니다. 과제·문의·변경 요청과 그 대응 현황을 한곳에서 관리하기 위해 Redmine 도입을 주도했습니다.

관리 항목, 대응·승인 흐름, 조회·수정 권한을 설계하고, 각 회사의 PMO와 협의해 운영 규칙을 정했습니다. PMBOK도 참고해 관리 방식을 다듬었고, 기존 데이터 일괄 이관, 매뉴얼 작성, 설명회, 도입 후 후속 지원까지 맡았습니다.

도입 후 변화·데이터 분석

각 회사가 Redmine을 최신 정보의 기준으로 쓰게 되었고, 작업 그룹 안에 머물기 쉬웠던 과제나 대응 지연도 드러나게 되었습니다. 책임자와 경영진이 보고 자료를 기다리지 않고도 상황을 확인할 수 있게 되었습니다.

쌓인 데이터로 그룹별 대응 계획과 실적, 새로 생긴 과제·리스크 건수, 해결까지 걸린 일수를 난이도·중요도와 함께 집계하고, 주별 변화를 그래프로 만들었습니다. 분석과 초안 작성은 팀원 2명에게 배분하고, 저는 리뷰·추가 확인과 보고 자료 최종화를 맡았습니다. 이 자료는 주간 PMO 회의와 전체 진척 회의의 주요 보고 자료가 되었습니다.

자동화·다른 프로젝트로의 확산

Redmine에서 내보낸 데이터의 정리·집계, 그래프 갱신, 보고서 작성을 자동으로 처리하는 Excel·VBA 도구를 개발해 납품했습니다. 또한 프로젝트 고유의 관리 방식을 일반적인 IT 개발에도 쓸 수 있게 표준화해 고객사의 프로젝트 관리 표준 중 하나로 정비했고, 표준과 도구는 다른 프로젝트에서도 실제로 쓰였습니다. 고객사 전체의 Redmine 관리자로서 고객사가 직접 운영할 수 있는 체계가 갖춰질 때까지 지원과 인계를 이어갔습니다.

가스 3사의 스마트미터 관련 시스템 공동 개발

기간 2021년 3월 - 2021년 6월 역할 PMO 멤버 규모 100명 이상·여러 개발사 참여

스마트미터로 가스 사용량을 원격 계측해 데이터를 보내는 시스템의 공동 개발에 참여했습니다. 3사 공통 시스템을 위해 각 사의 업무 흐름을 비교하고 공통 흐름을 만들었습니다. 회사마다 업무 시기와 순서가 달라 바뀌어야 할 절차와 조율할 쟁점을 정리하고, 각 사의 의견을 반영해 정례 회의에서 업무 흐름과 요건을 단계적으로 확정하는 작업을 지원했습니다. 업무 표준화와 요건 협의가 이어지던 단계에서 다른 프로젝트로 이동했습니다.

대형 인프라 기업의 프로젝트 운영 평가

기간 2020년 1월 - 2021년 2월 역할 본사 측 프로그램 관리 조직(PgMO) 멤버 규모 100명 이상·여러 개발사 참여

역할·평가 방식

본사 측 관리 조직에 소속되어, 개발을 맡은 자회사와 업체의 프로젝트 운영을 제3자 입장에서 평가했습니다. 개발 측 PMO와 달리 회의와 관리 체계가 실제로 작동하는지 확인하고 개선을 촉구하는 역할이었습니다. 평가 항목과 체크리스트를 만들고, 주요 회의 참석과 작업 그룹 리더 인터뷰를 진행해 진척·리스크 관리의 문제와 개선안을 정리한 뒤 각 리더에게 대응을 요청했습니다. 본사 임원이 맡은 PgMO 책임자에게도 평가 결과를 보고했습니다.

확인된 성과

진척·리스크 면에서 과제가 있던 작업 그룹은 개선 제언을 바탕으로 운영을 재정비했고, 약 3개월 뒤 재평가에서 여러 항목의 개선이 확인되었습니다.

그 밖의 기간: 2019년 10월 - 12월 사내 연수 / 2025년 2월 - 10월 휴직(프로젝트 참여 없음)

05 주요 개발 실적

INBOT Studio

2026.06 출시

도면으로 3D 공간을 만들고 가구·자재 검토와 렌더링을 하는 전문가용 도구.

C#/.NET · WebAssembly · Babylon.js · Next.js

INBOT

2026.06 출시

집 사진이나 견적서를 바탕으로 인테리어 이미지·공사비·하자를 상담할 수 있는 AI 서비스.

Next.js · TypeScript · Supabase · OpenAI/Gemini API

racu

2026.01 출시

중소기업용 업무·프로젝트 관리 웹 앱. 간트 차트, 목록·보드, 컨설팅 때의 분석 방식을 반영한 집계 보고서를 구현. 일본 사업 파트너의 기획을 바탕으로 설계부터 운영까지 담당.

Next.js · TypeScript · GraphQL · Hasura · PostgreSQL

Wall Of Remembrance

2025.08 출시

기념관 벽면에 새겨진 이름을 검색하면 그 위치를 3D 공간에서 확인할 수 있는 안내 앱. MARS AI 창업 전에 설계부터 납품·운영까지 담당.

Unity · C# · Cloudflare Workers/R2

06 학력·어학

학력

고려대학교 일어일문학과 2019년 2월 졸업

어학

일본어: 비즈니스 회화/일본어능력시험(JLPT) N1

영어: 비즈니스 회화/TOEIC 960점

한국어: 모국어

07 자기소개

제 강점은 업무와 시스템을 함께 보면서 개선을 실제 운영으로 이어갈 수 있다는 점입니다. 컨설팅에서는 관계자와 업무 방식을 정하고, 체계 도입부터 사용자 설명과 인계까지 지원해 왔습니다.

창업 후에는 사업 파트너의 기획을 화면과 시스템으로 옮기고, 개발부터 출시 후 유지보수·개선까지 맡고 있습니다. 관계자와의 합의 형성과 직접 구현·운영하는 경험을 함께 살려, 현장에서 계속 쓰이는 체계를 만들고 싶습니다.

08 희망 방향

IT·DX 컨설팅, 사업회사의 IT 기획·DX 추진, 제품 개발 추진 등을 폭넓게 검토하고 있습니다. 업무 과제 정리부터 구현·운영 후 개선까지, 지금까지의 경험을 살릴 수 있는 기회를 찾고 있습니다.

입사 후에는 새 회사의 업무를 우선할 수 있도록 MARS AI에서의 담당 범위 축소나 역할 변경을 검토하고 있습니다. 겸업 가능 여부와 근무 조건을 확인한 뒤, 입사 전에 공동창업자와 인계·운영 체계를 협의해 관여 범위와 이행 시기를 정할 계획입니다.